

UPRAVLJANJE MALIM I SREDNJIM PREDUZEĆIMA

1-2. mart 2016. godine

Hotel Metropol, sala Nikola Tesla AB, Bul. kralja Aleksandra 69, Beograd

Dan 1 1. mart 2016.

10:30-11:00 **Registracija**

11:00-11:15 **Predstavljanje MSP**

Mary Jo Larson, IFC tim

11:15-12:30 **Upravljanje malim i srednjim preduzećima - uvod**

Vladislava Ryabota, IFC tim

- Analiza relevantnosti upravljanja za MSP
- Razlike između upravljanja i rukovođenja
- Šta zanima investitore kad je reč o upravljanju MSP
- Predstavljanje IFC-ove metodologije za upravljanje MSP

12:30-13:30 *Ručak*

13:30-15:10 **Upravljanje malim i srednjim preduzećima: proces donošenja odluka i prakse rukovođenja**

Vladislava Ryabota, Alexey Volynets, Yehia El Husseiny, IFC tim

- Evolucija procesa donošenja odluka od pojedinačnog do zajedničkog odlučivanja
- Izvršna tela kao sredstva za unapređenje kvaliteta procesa donošenja odluka u cilju privlačenja, motivisanja i jačanja zaposlenih visokog kalibra
- Plan nasleđivanja radi umanjivanja rizika vezanih za ključna lica u MSP

15:10-15:30 *Pauza za kafu*

15:30-17:00 **Upravljanje malim i srednjim preduzećima: Struktura odbora i povezanih tela**

Vladislava Ryabota, IFC tim

- Savetodavni odbor
- Odbor direktora
- Upravljanje porodičnim firmama

17:00 **Rezime – Mary Jo Larson**

Dan 2 2. mart 2016.

9:00-10:30 Plan aktivnosti upravljanja MSP

IFC tim

10:30-10:45 *Pauza za kafu*

12:30 *Ručak*

Biografije predavača

Vladislava Ryabota specijalista za korporativno upravljanje, i član leaderskog tima IFC-a, za korporativno upravljanje, sa 17 godina iskustva, pretežno u Evropi i centralnoj Aziji, gde je radila sa preko 100 kompanija. Vladislava je specijalizovana za ocenjivanje praksi odbora direktora, razvijanje nezavisnih direktora, izradu kodeksa korporativnog upravljanja, a redovno daje treninge direktorima i korporativnim sekretarima. Ona je aktivna u razvijanju IFC alata tj. toolkit-ova, i materijala za treninge, pri čemu se posebno ističu alati i trening za MSP.

Vladislava je pravnik sa iskustvom u privrednom pravu, a završila je doktorske studije u Kijevu, nacionalnom univerzitetu Taras Ševčenko.

Mary Jo Larson se bavi pružanjem usluga međunarodnim, multilateralnim i organizacijama iz privatnog sektora. Sa IFC Globalnim forumom korporativnog upravljanja, objavila je alate za treninge odbora direktora i sprečavanje/rešavanje sporova u kompanijama. Sa IFC-om i privatnim sektorom, razvila je materijale o korporativnoj društvenoj odgovornosti, i upravljanju bankama. Radila je u UAE, Brazilu, Kini, Francuskoj, Indiji, Azerbejdžanu, Bangladešu, Jamajci, Indoneziji, Mauricijusu, Mongoliji, Poljskoj, Vijetnamu, i SAD.

Ona je doktor filozofije u analizi konflikata i rešavanju, sa iskustvom razvoja programa razvoja u Africi, Aziji, Centralnoj i Istočnoj Evropi, Latinskoj Americi, Pacifiku, i Srednjem istoku.